

برنامج عمل لتنفيذ توصيات المجلس الجهوي للحسابات يتعلق

بالمداخل الجماعية

المدة	المكلف	التدابير المتخذة أو المزمع اتخاذها	توصيات المجلس الجهوي للحسابات
2021-2022	مصلحة الموارد المالية	تم وضع خارطة طريق على مستوى مصلحة الموارد المالية بالاعتماد على ضوء الملاحظات والتوصيات الواردة بتقرير المجلس الجهوي للحسابات، حيث تم: عقد لقاءات دورية مع رؤساء اللجان الدائمة والمصالح الجماعية المعنية للقيام بتشخيص معمق لواقع تدبير الجماعة ودراسة سبل تنمية المداخل القيام بإنجاز تقرير شهري يبين عملية تقدم في إجراءات استخلاص مختلف الرسوم وكذا التدابير المتخذة في ذلك الشأن	1- بلورة رؤية واضحة لتدبير المداخل الجماعية
2021-2023	- رئاسة المجلس مصلحة الموارد المالية - اللجان الدائمة	قبيل إصدار الأمر باستخلاص الرسم على محال بيع المشروبات ورسم احتلال الملك العمومي تم إطلاق حملة تواصلية على مدار 10 أيام، حيث تم الاتصال هاتفيا مع أكبر عدد من الملمزين بأداء هذين الرسمين وتحفيزهم على تسوية وضعيتهم الجبائية وتحسيسهم بأهمية الانضباط في أداء الرسوم في وقتها تفاديا لتفعيل أي جزاء، وقد كانت للعملية اثار جد إيجابية. كما تم عقد اجتماعات مع المكثرين لمحات السوقين الجماعيين ترأسه رئيس الجماعة منجور حول البحث عن أنجع الطرق لتسوية وضعية السوقين الإدارية والمالية، - بتاريخ 8 نونبر 2021 قامت اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية بزيارة ميدانية لكلال السوقين المرصين مع تجارهما بتاريخ 9 نونبر 2021 بمقر الجماعة وتحت رئاسة نائب رئيس مجلس الجماعة عقدت اللجنة المكلفة بالمرافق لقاءين متواصلين مع ممثلي تجار السوقين وحضر الى جانبهم رئيس لجنة المالية وممثل مصلحة الموارد المالية الى جانب اللقاءات التواصلية تم توجيه 600 اشعار الأول بالأداء لكل الملمزين بالرسمين برسم 2018 و2019 و2020 و250 اشعار ثاني للملمزين بأداء الرسم عن محال بيع المشروبات برسم 2018 كما ستعمل الجماعة على المدى المتوسط على:	
2021-2023	- رئاسة المجلس مصلحة الموارد المالية	* تحقيق موازنة الميزانية * الترافع للرفع من حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة * اعمال جميع الوسائل المتاحة لجلب موارد مالية إضافية. - على المدى القصير: - العمل على تخمين وتوسيع قاعدة بيانات كل رسم على حدة - التنسيق مع المصالح الخارجية لاستكمال ما يلزم من معلومات بخصوص الملمزين بالأداء - القيام بإحصاء سنوي للأراضي الحضرية غير مبنية - الحرص على منح شواهد التصفية تحت شرط تسوية الوضعية الجبائية بنسبة 100%	

		- القيام طيلة السنة بزيارات ميدانية وبصفة منتظمة لكل تراب الجماعة لمعرفة المستغلين للملك العمومي باللوحات الاشهارية أو ملصقات إخبارية ودعوتهم لتسوية وضعيتهم. - بالنسبة للرسم التي تدبرها الجماعة بشكل مباشر: - الحرص على استخلاص على الأقل ما بين 70 و 90 % من المداخل المزمع تحقيقها وذلك تحسبا لأي نقصان قد يطرأ على عدد المزمين الذين قاموا بالأداء خلال السنة الفارطة. - الحرص على استقطاب بشتى الوسائل المتاحة ما بين 30 و 50 % من الفئات التي لم تدخل بعد خانة الملتزمين بالأداء. - بالنسبة للمداخل المتأتية من سوق علال بن عبد الله وسوق 11 يناير وأمام عائق الديون المتراكمة على تجار محلاتها سيتم اعتماد المؤشرات التالية: - عقد اجتماعات ولقاءات تواصلية مع مختلف الأطراف بنسبة 1 حتى 2 في الشهر إلى غاية إيجاد دائرة التوافق بين الإدارة والتجار لتحفيزهم على الالتزام بأداء ما بذمتهم ولو بنسب تتراوح ما بين 5 و 15 % وذلك مراعاة للحالة الاجتماعية
ابتداء من سنة 2021	- مكتب الشؤون الاقتصادية - مصلحة الموارد المالية	- عقد اجتماعات شهرية مع مختلف المتدخلين ذلك حسب نتائج الرسم المراد تقييمها على ضوء ما يلي: - تقارير مصلحة الموارد المالية الشهرية - برنامج عملها للشهر الموالي - مبيانات تغييرات مداخل كل رسم على مدار 4 أشهر
ابتداء من سنة 2022	- مصلحة الموارد المالية	- عقد اجتماعات شهرية مع مختلف المتدخلين ذلك حسب نتائج الرسم المراد تقييمها على ضوء ما يلي: - تقارير مصلحة الموارد المالية الشهرية - برنامج عملها للشهر الموالي - مبيانات تغييرات مداخل كل رسم على مدار 4 أشهر
ابتداء من سنة 2022	المكلفة بمصلحة الموارد المالية	تتوفر مصلحة الموارد المالية على مكتب خاص بالمراقبة والتدقيق أسندت مهمة إلى السيدة المكلفة بالمصلحة في أفق تعيينها رئيسة للمصلحة التي تقوم بالتأشير على جميع الوثائق قبل اخضاعها للاستخلاص
منذ سنة 2019	- مصلحة الموارد المالية - مصلحة التعمير	قامت الجماعة بتدعيم مصلحة الموارد المالية باستباقها على الصعيد الوطني في وضع تطبيق معلوماتي خاص بالجبايات المحلية: GIR كما تم تفعيل النظام المعلوماتي Rokhas.ma
منذ بداية سنة 2021	مكتب الموظفين رئيس القسم	تم اصدار قرارات تحديد مهام موظفي المصلحة بكل دقة.
		2- العمل على تفعيل اليات المراقبة الداخلية بما يتضمن الحفاظ على موارد الجماعة ويساعد على بلوغ الأهداف المسطرة (لأن وضع دليل للمساطر من شأنه أن يساعد على تعزيز إجراءات المراقبة الداخلية) 3- وضع تطبيقات معلوماتية خاصة بمجال المداخل تمكن من ضبط وتتبع العمليات المالية وتحديد قوائم تفصيلية بطريقة دقيقة وصحيحة 04- هيكلة مصلحة الموارد المالية بما يتضمن الفصل بين المهام المتنافية، مع التحديد الدقيق والواضح للمهام كل مكتب على حدة وتدعيمه بالوسائل البشرية واللوجستية الضرورية

05- تأهيل الموارد البشرية المشرفة على تدبير المداخل الجماعية من خلال وضع برنامج للتكوين المستمر والعمل على أجرأته ووضع مؤشرات للتتبع والقياس	- بخصوص تدبير المداخل الجماعية: يتم الحرص على استفادة موظفي مصلحة الموارد المالية من كافة التكوينات المنظمة في هذا الإطار سواء تلك المنظمة من طرف مكر التكوين الإداري بمكناس أو تلك التي تهم التطبيقات المعلوماتية المنظمة من طرف الخزينة الجماعية. - بخصوص دعم المصلحة بالموارد البشرية: تم إلحاق إطار من درجة مهندس رئيس بالمصلحة وتم تكليفه بمهمة تدبير شؤون المصلحة، كما أن الجماعة رغم قلة عدد موظفيها وافترار حل المصالح للعدد الكافي منها إلا أنه سيتم قريباً إلحاق موظف بمكتب الوعاء العقاري بموظف آخر لدعمهم بالخصوص على مستوى الخزانات الميدانية - بخصوص دعم المصلحة بالوسائل اللوجيستكية: في إطار حماية معلومات المصلحة المخزنة في الأجهزة المعلوماتية من أي نوع من الفيروسات، فإنه يتم بصفة دورية تحيين ANTI VIRUS كما أن الجماعة أخذت بعين الاعتبار مسألة تخزين قاعدات بيانات المصلحة في جهاز خارجي (DISQUE EXTERNE). وكذلك مسألة تزويد مكتب رئيس المصلحة بحاسوب سريع التجاوب) وكذا ربط بالانترنت المكتبين المتبقين بمكتب الوعاء الضريبي وذلك من أجل تسريع خدمة المواطن.	رئاسة المجلس مديرية المصالح رئيس قسم الشؤون المالية والإدارية	منذ بداية 2021
06- الرفع من درجة التنسيق بين مختلف المصالح ذات الصلة بالجبايات المحلية.	على مستوى استخلاص رسم على محال بيع المشروبات ورسم احتلال الملك العمومي يحرص رئيس الجماعة إلى جانب مدير المصالح ورؤساء أقسام الجماعة على ضمان تزويد مصلحة الشؤون الاقتصادية لمصلحة الموارد المالية بنسخ من كل رخصة كلما تم منحها. كما يحرصون على نجاعة التنسيق مع مصلحة التعمير في كل من استخلاص الرسم على التجريء الأراضي والرسم على الأراضي الحضرية غير المنسقة	المصلحة الاقتصادية مصلحة التعمير مصلحة الموارد المالية	منذ سنة 2019
07- وضع خارطة طريق لضبط الوعاء الضريبي للرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية وذلك بواسطة الإجراءات التالية	نظراً لطبيعة الأوعية العقارية غير المحفظة، فإنه يصعب على الجماعة استعمال تقنية AUTOCAD لكن الجماعة تعمل لأجل ضبط هذه الأوعية على الاعتماد على المصلحة للقيام بإعداد قاعدة بيانات حول احتياطي الأراضي المعنية ليتم توسيعها بعد القيام بإحصاء شامل لها. تمت مراسلة مديرية وكالة العمران وذلك لتمكين الجماعة من العناوين الشخصية لعدد من المزمين بأداء الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية - سيتم التنسيق مع المحافظة العقارية لدراسة إمكانية تزويد مصلحة الموارد المالية بعناوين ملاك البقع الكبيرة - تم تشكيل لجنة يعهد إليها القيام بإحصاء الأراضي غير المبنية سنوياً وتم إمدادها بالوسائل اللوجيستكية اللازمة كما سيتم العمل على ادماج نتائج الإحصاء في قاعدة المعلومات	مصلحة الوعاء العقاري مصلحة التعمير	سنة 2021
08- تصحيح الطريقة المعتمدة في احتساب الرسم على عمليات التجزئ مع الحرص على تطبيق الجزاءات عن التأخير في إيداع الإقرار والأداء خارج الآجال القانونية	تعمل مصلحة الموارد المالية على تحيين ملفات التجزئات المتواجدة بتراب الجماعة وذلك بموازة قسم التعمير ورئيس الجماعة ومدير المصالح ورئيس القسم الإداري والمالي - ستم إصدار الأشعار الأول بداية شهر دجنبر لهذه السنة والحرص على تبليغه للمعنيين خلال الأيام العشر الأولى منه وذلك لتوقيف آثار التقادم بالتبليغ - تم تصحيح الطريقة المعتمدة في احتساب الرسم على عمليات التجزئ بالاعتماد على الملاحظات المتصلة التي أتى بها تقرير المجلس الجهوي لتدارك الهفوات التي تم الوقوع فيها سابقاً		

09- الحرص على التأسيس الصحيح لفرض واستخلاص الرسم على محال بيع المشروبات من خلال إحصاء المحلات التي تمارس أنشطة اقتصادية بتراب الجماعة وتحيين الوعاء الضريبي بما يتلاءم ونشاط الملزم	تم تحديد لجنة إحصاء المحلات التجارية بتراب الجماعة التي ستطلق اشغالها خلال شهر دجنبر 2021	مصلحة الشؤون الاقتصادية مصلحة التعمير مصلحة الموارد المالية	سنة 2021
10- تطبيق الجزاءات عن إخلال الملزمين بالرسم على محال بيع المشروبات بواجب الإدلاء بالتصاريح بالتأسيس عند بداية مزاوله	يتم الحرص كذلك على مستوى هذا الرسم على إعادة مراجعة كل الملفات التي أدلى فيها المجلس الجهوي بملاحظات وذلك لتدارك الأخطاء الغير مقصودة والهنوات التي تم الوقوع فيها	مصلحة الموارد المالية	بداية سنة 2021
11- تفعيل الإجراءات المتعلقة بحق المراقبة والاطلاع على جميع المعلومات التي من شأنها مراقبة وضبط الوعاء الضريبي ومن تم تطبيق الرسم على الملزمين	في إطار المراجعة والبحث عن سبل الرفع من مردودية الرسم على محال بيع المشروبات تمت مراسلة 191 ملزم بالرسم من أجل إخطارهم علما أنه ابتداء من فاتح يناير لسنة 2022 يتعين عليهم الإدلاء لدى مصلحة الموارد المالية بنسخة من الإقرار الخاص بالمشروبات المصرح به لدى مصلحة الضرائب بالمديرية الإقليمية للضرائب	مصلحة الموارد المالية	بداية سنة 2021
12- تفعيل دور الشرطة الإدارية عبر الإحصاء الدوري للمؤسسات والمحلات التي تقوم بشغل الملك العام الجماعي بمنقولات أو لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية مع تعزيز آليات التنسيق مع مصلحة الرخص التجارية ومصلحة الشرطة الإدارية من أجل تحيين الجداول المنجزة	تم تشكيل لجنة الإحصاء لإحصاء المحلات المتواجدة بتراب الجماعة التي تناولت الصنف الحرفي أو خدماتية المتواجدة بتراب الجماعة مع تكليف اللجنة ببدء عملية الإحصاء ابتداء من فاتح دجنبر 2021 بإحصاء المحلات التي تقوم بشغل الملك العام الجماعي بمنقولات أو لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية مع تعزيز آليات التنسيق مع مصلحة الرخص التجارية ومصلحة الشرطة الإدارية وذلك في إطار تحيين الجداول المنجزة	مصلحة الوعاء العقاري مصلحة التعمير	ابتداء من فاتح دجنبر 2021
13- اعتماد أسس التصفية المنصوص عليها بالقرار الجبائي وقانون الجبايات المحلية للرسمين المتعلقين بشغل الملك العام الجماعي لأغراض تجارية أو مهنية أو صناعية	سيتم العمل على احترام أسس التصفية المنصوص عليها بالقرار الجبائي والقوانين الجاري بها العمل في المجال.	مصلحة الموارد المالية	ابتداء من فاتح دجنبر 2021
14- اتخاذ التدابير اللازمة لمراقبة استغلال الملك العام الطرقي مع تفعيل الجزاءات التعاقدية في حالة التأخر في الأداء	ستحرص الجماعة على ذلك تحت طائلة تطبيق الجزاءات المقررة في حالة التأخر عن الأداء.	مصلحة الموارد المالية	ابتداء من فاتح دجنبر 2021

15- العمل على إصدار الرخص المرتبطة باحتلال الملك العام الجماعي مؤقتا عند إتلاف الطريق العام ومطالبة المسؤولين عن ذلك بإعادة الحالة لما عليه كما سيتم العمل على تكثيف دور المراقبة والتتبع بهذا الشأن	تم الشروع في إصدار الرخص المرتبطة باحتلال الملك العام الجماعي مؤقتا عند إتلاف الطريق العام ومطالبة المسؤولين عن ذلك بإعادة الحالة لما عليه كما سيتم العمل على تكثيف دور المراقبة والتتبع بهذا الشأن	مصلحة الموارد المالية مصلحة الشؤون الاقتصادية	ابتداء من فاتح دجنبر 2021
16- ضبط المسطرة المعتمدة لتصفية الرسم على إتلاف الطرق مع ضرورة مراجعة الأثمان المطبقة والأثمان المتداولة بشكل عام بما يتلاءم وكل صنف من الأعمال المحتسبة	تم بالفعل ضبط هذه العملية خاصة بعد اعتماد المنصة الرقمية ROKHAS.MA في مجال الرخص التجارية	مصلحة الاشغال مصلحة الموارد المالية	ابتداء من فاتح دجنبر 2021
17- إعداد أوامر بالتحصيل بالمبالغ غير المستخلصة الخاصة بالضرائب والرسوم المحلية وكذلك الواجبات الجماعية بشكل دوري وتوجيهها إلى المحاسب العمومي المختص من أجل تحصيلها مع الحرص على استيفاء جميع الشروط الضرورية للتكفل بها	سُتَم استصدار أوامر بالتحصيل برسم سنة 2018 تكلف مدير المصالح إلى جانب رئيس قسم المصلحة بالتواصل مع الخازن الجماعي والتعبير له على استعداد الجماعة توفير كل الدعم اللوجستيكي والموارد البشرية الضروريين	مصلحة الموارد المالية	ابتداء من فاتح دجنبر 2021



الرئيس
إدريس عامر
Driss AMEUR